

## 1. Uvod

»Seme«, a.d. Ulica: Lenjinova 42, 23208 Elemir  
Većinsko vlasništvo pripada Popov Tapavički Tanja (70% akcija), B. Parovića 12, 23000 Zrenjanin, tel: 023/535-802.

"SEME" a.d. preduzeće za organizaciju proizvodnje, doradu i promet semena, promet drugih poljoprivrednih proizvoda i repromaterijala za poljoprivredu i poljoprivredne usluge –Elemir. Skraćena oznaka firme: "Seme" a.d. Elemir.

Delatnosti:

- 01110** Gajenje žita i drugih useva i zasada
  - proizvodnja semena: žitarica
- 01413** Ostale poljoprivredne usluge
  - zaprašivanje useva i zasada,
  - žetva, berba i priprema biljnih proizvoda za tržište
- 51110** Posredovanje u prodaji poljoprivrednih sirovina
- 51210** Trgovina na veliko zrnastim proizvodima, semenjem i hranom za životinje,
- 51550** Trgovina na veliko hemijskim proizvodima – đubrivima i hemijskim proizvodima za poljoprivredu
- 51560** Trgovina na veliko poljoprivrednim mašinama, priborom i spravama, ostala trgovina na veliko

Spoljnotrgovinsko poslovanje: Spoljnotrgovinski promet (uvoz i izvoz robe i usluge iz delatnosti upisane u unutrašnjem prometu), posredovanje izmedju domaćih i stranih lica u prometu robe i usluga, usluge u spoljnotrgovinskom prometu: posredovanje, zastupanje stranih firmi, konsignaciona skladišta.

## 2. REZIME KOMPLETNOG POSLOVNOG PLANA

U ovom poslovnom planu analiziramo okruženje i ambijent u kome se odvijalo poslovanje, daju se osnovne karakteristike poslovanja preduzeća i daje se prikaz fizičkog obima proizvodnje.

Opšti zaključak je da je ovakva organizacija proizvodnje ne isplativa. Suše koje su posebno pogađaju područje Banata na kojem poslujemo dovode do velikog smanjenja prinosa semenske i merkantilne robe, a pored suše i velike kiše u vreme ubiranja kukuruza dovele su do pada kvaliteta semenske robe. Čvrst kurs dinara, sa druge strane, učinio je na stranjoj pijaci našu robu skupom tako da je izvoz postao sporadičan. Skoro potpuno otvorene granice za uvoz semena poljoprivrednog bilja, prvenstveno sa aspekta našeg poslovanja, semena kukuruza najuspešnijih svetskih kompanija i hibrida. Pored «Pionirovih» hibrida koje na našem tržištu zastupa DELTA HOLDING, na tržištu se mogu kupiti i vodeći hibridi kompanije «GENETIK PLUS», kompanije «KWS» i drugih.

Naši poslovni partneri, prvenstveno poljoprivredna preduzeća nalaze se u veoma teškoj, čak dramatičnoj finansijskoj situaciji.

Kreditiranje proizvodnje u poljoprivredi poslovne banke sporadično vrše i kada daju kredit traže duplu garanciju od njihovih poslovnih partnera tako da su poljoprivredna imanja za finansiranje procesa proizvodnje okrenuti jedino pravnim licima koja otkupljuju njihove proizvode, a ova pravna lica su u veoma različitim finansijskim situacijama i neka mogu da ih kreditiraju, a neka su i sama pred poslovnim kolapsom. Izmenama Zakona o preduzećima još su više otežani uslovi poslovanja sa društvenim preduzećima koja više nisu samostalna u donošenju poslovnih odluka pošto za svaku važniju odluku moraju da traže saglasnost Agencije za privatizaciju.

Već dugo najavljivan nov Zakon o stečaju i Zakon o obezbeđenju potraživanja nisu doneti, a postojeći propisi su dosta ne efikasni sa stanovišta poverioca i zaštite njihovih potraživanja. Kao sredstvo obezbeđenja poslovne banke ne daju garancije ili daju sa visokom provizijom (godišnje i do 6%), a sporazumna zaloga pred sudom u skladu sa Zakonom o izvršnom postupku kao najefikasniji instrument obezbeđenja potraživanja je takođe opterećen visokom sudskom taksom tako da ga neprihvataju manji kupci našeg semena.

Agrarna politika države se zavisno od nivoa vlasti različito vodila, ali nije ni na jednom nivou značajnije doprinela stabilizaciji poljoprivredne proizvodnje.

Cene osnovnih proizvoda primarne poljoprivredne proizvodnje su već dugo godina konstantno u padu. Tek krajem 2002. god. i početkom 2003. godine cene merkantilne pšenice i kukuruza su u blagom porastu. Za nivo cena merkantilnih proizvoda vezan je i nivo cena semena tih proizvoda, a kod semena kukuruza je još veći pad cena zbog prisustva veće količine semena kukuruza (domaćeg i stranog) nego što je potrebno na domaćem tržištu.

### 3. ANALIZA GRANE ODNOSNO DELATNOSTI

Za prostor funkcionisanja firme odabrala sam Republiku Srbiju, a pre svega AP Vojvodinu kao jedne od najvećih korisnika naših proizvoda.

Analizom statističkih podataka, došla sam do zaključka da svako veće mesto (Zrenjanin, Novi Sad, Subotica, Ruma...) u Vojvodini ima preduzeće koje proizvodi dorađeno seme. Ta preduzeća posluju sa većim ili manjim uspehom, a neka od njih nisu likvidna, odnosno pred stečajem su, zbog različitog dugovanja prema državi, a druga, pak, su privatizovana, pri čemu novi vlasnici nisu upućeni u razvoj posla, ali žele da posluju sa gubitkom kako bi zatvorili kupljeno preduzeće. U Srbiji mi nisu poznata preduzeća koja se bave sličnom delatnošću, jer sve potrebe što se tiče semene robe nabavljaju iz Vojvodine.

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----**

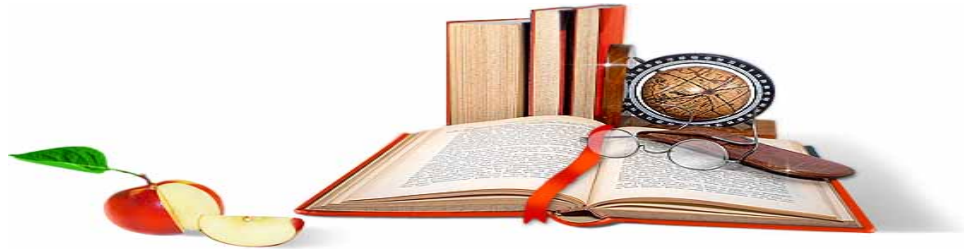
**[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)**

RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

**[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)**

[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)  
[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)